



### 公司在中橡协胶管胶带分会第九届一次会员代表大会上当选理事长单位，并获得2015-2016年度输送带十强企业



理事长单位授牌仪式



中国输送带十强企业

本报讯 9月20日，中国橡胶工业协会胶管胶带分会第九届一次会员代表大会暨2016胶管胶带信息与技术论坛会议在杭州世外桃源皇冠假日酒店举行。本次会议的主要内容是为进行新一届理事会换届聘任工作，同时，还将举办2016胶管胶带信息与技术论坛。公司董事长沈耿亮、总经理沈会民参加了此次会议。

态下面对压力，应对挑战，探索出路，继续维护行业和企业共同利益，实现行业平稳、健康、可持续发展的目标。本次论坛重点围绕智能、创新、绿色发展，加大科技创新，运营模式创新；调整产品结构；提升企业智能化发展水平。同时，也为胶管胶带及其上下游行业搭建一个技术和信息交流平台，促进新产品、新技术、新工艺的推广应用。

德，共筑命运共同体；二是整合优化，推动产业转型升级；三是加强交流，实现互利共赢；四是凝心聚力，稳定橡胶产业队伍。会议还分别向2015-2016年度输送带、胶管、V带十强企业、胶管胶带行业最具成长性企业、胶管胶带行业优秀企业家、胶管胶带行业优秀科技工作者颁发了奖牌和证书。22日上午，与会的150名代表乘坐大巴车来到我公司进行了参观考察。在公司董事长、总经理等领导陪同下参观了炼胶中心和三号车间。代表们对我公司采取的机器换人的生产经营模式和高标准、严要求、保质量的生产理念给予了高度肯定和赞扬，纷纷表示不虚此行，希望今后能有机会加强交流合作，实现互利共赢、共同发展。

### 中秋佳节，情系老人

——董事长沈耿亮赴洲泉镇敬老院开展中秋慰问活动

本报讯 尊老敬老是中华民族的传统美德，是构建和谐社会的重要内容。金风送爽，丹桂飘香，中秋将至，董事长不忘关心老人。9月9日上午，时值中秋佳节来临之际，公司董事长沈耿亮、行政部经理严宏斌一行到洲泉镇敬老院看望慰问那里的孤寡老人，并给他们送去了节日的祝福和关怀。

在敬老院里，董事长一行看望了老人们的生活环境与老人们亲切交谈，嘘寒问暖，详细了解了他们的生活和身体等方面的状况，并为他们送去中秋月饼和水果。还特别叮嘱老人们季节更替天气转凉，早晚要特别注意添加衣物。平日宁静的敬老院充满欢声笑语，现场气氛一片温馨祥和。

次日，洲泉镇敬老院院长沈洪良携老人代表一行5人把一面印有“无私奉献 大爱无疆”的锦旗赠送给董事长沈耿亮，感谢他对洲泉镇敬老院多年如一日地关怀，感谢他不管在多忙碌的时间里仍然心系老人，对他们无私奉献。

公司多年来一直热心公益事业，履行企业社会责任，董事长沈耿亮表示：回馈社会，关爱社会是企业应尽的责任，中秋佳节到来之际，希望孤寡老人们能够度过一个幸福开心的节日。



有梦想 敢担当 重价值

Collage of award certificates and photos. Certificates include: '荣誉证书' (荣誉证书), '荣誉证书' (荣誉证书), '浙江双箭橡胶股份有限公司 中橡协胶管胶带分会第九届理事长单位', '中国输送带十强企业', '嘉兴市十佳敬老企业'. Photos show safety activities and award presentations.

### 双箭简讯

◆9月11日，阪东及西日本客户岸本先生莅临公司进行生产指导，在参观了生产车间后，在总经理助理董新春的陪同下召开了生产分析指导会议。

◆9月18日上午，公司董事长沈耿亮、总经理沈会民、技术总监李平应邀出席了在桐乡新世纪大酒店召开的中国煤炭工业安全技术协会矿用输送带分会主任委员会议。会议商讨了2016年年会的会议内容和安排，并讨论了阻燃输送带标准修订的具体内容。会后，在总经理沈会民及总经理助理洪峰的陪同下，与会代表来我公司生产车间进行了参观考察。

◆9月26日，浙江省电子信息产品检验所的专家老师们来我公司进行调研考察，在行政楼四楼会议室总经理助理洪峰、人资企管部副经理范凌俊进行热情接待。随后，专家老师们对公司高层及各部门开展调研、询问，最终形成“双箭橡胶两化融合管理体系差距分析报告”。

◆9月28日，为进一步提高工作效率，加强精益管理，早日实现智能化工厂的建设，人资企管部信息科联合嘉兴金蝶软件有限公司连续召开了四次会议，就智能仓库需求展开调研。参加会议的主要部门有计划处、生产部、采购部及仓库人员等。

◆9月30日下午，由副董事长沈凯菲、行政部经理严宏斌主持召开的“关于建厂三十周年系列活动计划方案”会议在行政楼五楼会议室召开。会议主要探讨了三十周年庆典系列活动的具体内容、开展形式、开展时间、活动实施单位等。

### 双箭销售 明星榜 —2016年9月—

#### 国内销售

名次	姓名	销售额	名次	姓名	销售额
1	周琳富	7,743,757.00	11	俞凯亮	1,974,621.00
2	胡胜仙 冯敏强	4,541,956.01	12	归振飞	1,942,496.96
3	许伟翔	3,683,034.45	13	杜永法	1,853,100.00
4	张燕杰	3,416,331.50	14	姚俊杰	1,803,088.00
5	沈明强	3,371,144.51	15	严松兴	1,647,150.00
6	戴家明	3,080,000.00	16	李武根	1,562,473.66
7	赵国江	2,968,280.31	17	张新玉	1,351,022.84
8	姚生华	2,405,508.19	18	徐海龙 邱荣坤	1,341,508.07
9	李学明	2,187,215.97	19	章红娟 祝佳	1,321,321.30
10	冯会连 沈威力	2,058,683.46	20	陈欣荣	1,223,408.78

#### 国际销售

姓名	王震	杨国光	陈国庆	许鸿燕	杨宇峰
销售额(美元)	933,189	910,301	435,011	226,679	16,014



2016年9月30日 星期五 投稿: 670358981@qq.com



### 公司员工参加“中国梦·劳动美”职工文艺演出

9月13日晚上，迎国庆暨“中国梦·劳动美”洲泉镇职工文艺演出总决赛在京马电机厂举行。由各个单位带来的音乐情景剧、舞蹈、相声、小品等多种形式的节目轮番上阵，为在场观众奉献了一道视听盛宴。由我公司项目设备部俞学飞和技术中心吴徐冯表演的相声《杂学唱》获得了此次晚会的三等奖。

据了解，此次文艺演出比赛是洲泉镇企业职工文化建设成果的一次集中展示。从今年年初开始，桐乡市总工会便启动了“中国梦·劳动美”全市职工文化系列活动，通过开展形式多样的职工文化活动，形成了“职工编、职工演、职工看”的草根平台，展现了企业文化的丰硕成果。

市工会相关领导、洲泉镇政府相关领导、洲泉镇总工会相关领导出席了此次晚会，并向辛勤工作在各条战线上的职工群众，为桐乡市经济社会发展作出突出贡献的劳动模范和社会工作者致以诚挚的问候和崇高的敬意。希望广大职工群众要继续发扬工人阶级领头羊的豪迈气概，牢牢把握“干在实处永无止境，走在前列要谋新篇”的新使命，以拼搏奉献助推中国梦，用勤劳和智慧诠释劳动美。

市工会相关领导表示文化可以激励斗志、凝聚力量、提振士气，艺术可以温润心灵、陶冶情操、点亮智慧。各级工会要广泛运用文化的力量、艺术的手段，让广大职工群众共享城市文化建设的成果，帮助更多的职工群众共同享有出彩的机会。



俞学飞和吴徐冯正在表演相声《杂学唱》

# 讲文明 讲环保 重安全

## 行业资讯

### 精益管理让橡胶企业加速实现智能制造

在我国经济发展步入新常态的形势下，如何实现智能制造、建设智能化工厂，已成为轮胎橡胶企业广泛关注的热点。仅仅靠提高设备自动化程度，或半成品/成品实现自动化输送、检测和仓储，并不是真正的智能化工厂，智能化工厂必须建立在精益设计、精益制造和精益管理之上。

2015年，工业4.0、“互联网+”等概念在中国非常火。“工业4.0是德国推出的概念，美国叫‘工业互联网’，我国则是‘中国制造2025’，这三者本质内容是一致的，都指向一个核心，就是智能制造。”多年来一直致力于推进橡胶工业强国战略，并对精益管理和智能制造进行了长期调研和推动工作的中国橡胶工业协会名誉会长范仁德指出，“互联网+”与制造业的结合就是工业4.0。

在实施推进智能制造的过程中，对精益生产和智能制造的认识和理解也相伴而生。

中国橡胶工业协会会长邓雅俐表示，当前我国橡胶工业的发展受两大世界经济趋势的影响，一是世界经济格局深刻调整，整体发展速度放缓，全球制造业竞争升级，我国面临着发达国家先进技术和发展中国家低成本竞争的“双向挤压”；二是新一轮工业革命和产业变革目前正在全球兴起，智能工厂、智能生产成为新一轮工业革命和产业变革的主攻方向。

邓雅俐指出，精益管理是实施智能制造的关键基础和支撑。精益的生产信息化系统、精益的智慧工厂生产线规划设计、精益的自动化设备配置，使企业以最小的投资获得最大的收益，使智能工厂高效、低成本运行且更加灵活，真正实现智能制造。

“精益生产与智能制造深度融合，是我国橡胶工业转型升级的必由之路。”范仁德认为，作为典型的传统制造业，我国橡胶工业有必要而且具备了实施深度融合的条件。我国制造业与工业发达国家的最终差距是效

率和效益，尤其是橡胶工业生产效率仅为世界先进水平的30%左右。橡胶企业应当抓住机遇，通过精益生产和智能制造的深度融合，加快转型升级。我国橡胶行业以前就推行过全面质量管理（TQM）、全员生产维护（TPM），近几年一些企业推行5S、六西格玛管理，ERP、MES等也取得进展，这些都为精益生产和智能制造的深度融合创造了有利条件。

我国自去年发布《中国制造2025》之后，今年5月国务院又发布了《关于深化制造业与互联网融合发展的指导意见》，7月中办和国办印发了《国家信息化发展战略纲要》。“两个文件进一步阐述了制造业与互联网必须深度融合的重大意义，二者融合，必将起到倍增、叠加和聚合的效应。”范仁德表示。

采购管理，也是精益管理的重要一环。如何实现原材料零库存、降低管理费用，对供应商管理和信用进行正确评估？应建立健全供应链，达成高效率的内部沟通及工作程序，提高采购透明性及效率，以达到降低成本的目的。

“在建设智能工厂方面，工程设计公司具有先天优势，工程设计公司服务于整个行业，前期介入、接触水平各异的企业，将各家企业的经验与教训结合起来，提炼为行业通用的指标和数据。”中国化学工业桂林工程有限公司副总经理邓文忠说，随着数字化工厂技术的普及，数字化转型使工程设计行业在设计能力面临新考验，交付要求提高，预算和进度控制成为主要风险，计划和预算编制的准确度要求提升，低成本带来材料管理精细化需求，全球协同带来工作模式转变。尤其是项目大型化、国际产能转移趋势明显，多方合作成为常态，要求具备快速部署、合规工作、协同工作能力。该公司通过向数字化综合工程服务商转型，提升盈利能力。

降低项目风险，提升了智慧集成设计、智慧材料管理、智慧云系统、智慧项目管控和智慧数字化移交能力，使绿色智能化轮胎工厂融入更多的新思路、新技术。

“橡胶行业已经建立了雄厚的基础，与世界水平接近，今后几年最安全的东西是软件，今后工厂的驱动完全是软件驱动力。”范仁德说，推行智能制造的困难是，互联网企业不了解制造业，对橡胶工业更是知之甚少，而制造业又不懂互联网，橡胶企业大部分还停留在“PC+制造”阶段。根据美国、德国、日本等推行智能制造的经验，组成互联网和制造业联盟是一个好办法。“产业联盟在我国已经有成熟的经验，比如中国化学工业桂林工程有限公司、北京橡胶工业研究院设计院、EVE研究院、双星中央研究院等。”他说，根据不同产品，橡胶企业可以与有实力的互联网企业或者高校、科研单位以及行业协会，组成若干橡胶产品精益生产智能制造产业联盟，搞好试点，逐步推动整个行业的智能制造。橡胶企业也可以由上下游企业组成产业创新联盟，利用互联网建立制造服务平台，以延伸发展服务型制造和生产性服务业，改变传统恶性竞争的销售模式。

智能制造时代，需要大量的“数字-机械”交叉人才、数据科学以及用户界面专家。范仁德说，“工信部要求企业配备拥有懂得互联网信息的高管，这就需要健全多层次人才培养体系，通过内培、委培等方式获得跨界人才。”

精益生产与智能制造的深度融合，还需要国家政策和专项资金的大力支持，以及地方政府的财政补贴，缩短投资回收期。

通过走精益化道路，借助国家和地方政府政策资金支持、产业联盟建设、人才培养，无论橡胶行业老企业的循序渐进，还是新企业的一步到位，都将最终实现智能制造的目标。

为了总结经验，奖励先进，树立模范，经过部门初选，公司评定，首次“KYT安全活动”共评选出10项优秀提案，具体公布如下：



2016年9月30日 星期五  
投稿：670358981@qq.com

### 公司首次“KYT安全活动”总结会议顺利召开



董事长沈耿亮在会议上致辞

总经理沈会民作总结汇报



汇报结束后，由总经理助理郎洪峰宣读了《关于公布首次“KYT安全活动”评选结果的通知》的文件，对各获奖小组颁发了荣誉证书和奖金并合影留念。其后，优秀KYT活动小组代表、嘉宾代表分别进行了讲话。

下午，十个优秀KYT活动小组组长分别演示讲解了本组活动的实施原因、实施过程、实施结果等。

在最后的总结发言中，董事长沈耿亮对此次活动实施过程中展现出来的及时发现问题和努力解决问题的精神、钻研学习的精神、团队合作的精神、开拓创新的精神给予了肯定，并提出了以下要求：

- 一、在培训指导上加把劲。管理部门的培训要认真执行下去，要让员工听得懂、看得懂；基层干部的指导要走下去，要让员工知道做，怎样做。
- 二、在制度优化上加把劲。在工作程序上更简单宜操作，在激励机制上适当加大力度，但要以激励为主。
- 三、在文化培育上加把劲。在工作品德上要诚信，要实事求是；在工作能力上要思进，要再接再厉；在工作方法上要创新，要与时俱进；在工作质量上要精专，要一丝不苟。

本报讯 9月24日，公司首次“KYT安全活动”总结会议在公司检测大楼二楼职工学校召开，公司董事长沈耿亮、总经理沈会民、公司高管、科级及以上中层干部、基层班组长及优秀KYT活动小组组长共计130余人参加了会议，并邀请中国橡胶工业协会名誉会长范仁德先生、外聘日本指导专家松本先生、洲泉镇安监站和消防队相关领导出席会议，会议由总经理助理郎洪峰主持。

上午8点30分，会议开始。在公司董事长沈耿亮和松本先生的简单致辞讲话后，公司总经理沈会民就“KYT安全活动”前期开展情况，分为活动实施背景、活动实施过程、活动实施效果、活动实施愿景四部分以PPT的形式进行了总结汇报。随后，上升生产部、生产一部、生产二部及炼胶中心四个活动主要实施单位的部门经理，分别对各单位内部开展情况进行了总结汇报。



中国橡胶工业协会名誉会长范仁德先生



外聘日本指导专家松本先生



- 一等奖：
  - 生产二部硫化18号甲班KYT小组：“自制钢丝绳了头液压截断装置”提案
- 二等奖：
  - 1、炼胶中心一区丁班KYT小组：“加装开炼机脚踏制动装置”提案
  - 2、生产一部硫化17号甲班KYT小组：“加装卷取升降台装置”提案
  - 3、上升生产部成型3号乙班KYT小组：“拼幅成型台安全改进”提案
- 三等奖：
  - 1、生产二部硫化19号丙班KYT小组：“硫化机冷压机安全改进”提案
  - 2、生产二部硫化18号丙班KYT小组：“钢丝盘锭子架安全改

- 进”提案
  - 3、生产二部压延9号乙班KYT小组：“擦布四辊加装除静电装置”提案
  - 4、上升生产部压延3号丙班KYT小组：“四辊压延输送带加装胶料防跌落装置”提案
  - 5、炼胶中心机修KYT小组：“炼胶机输送带保护装置”提案
  - 6、生产一部压延5号甲班KYT小组：“挡胶板电动调整装置”提案
- 希望各获奖小组戒骄戒躁，在工作中继续保持，充分起到模范带头作用，为公司的安全管理工作贡献自己的力量！

浙江双箭橡胶股份有限公司

2016年9月24日